

Новые подходы к проектированию бизнеса, государственных и социальных систем или что такое хорошо поставленная задача

Поличка Нина Петровна

Директор Дальневосточного научного центра местного самоуправления, доктор педагогических наук, кандидат физико-математических наук

Хорошо поставленная задача решённая задача



«Уточняйте понятия и вы избавите мир от заблуждений»

Рене Декарт

Хорошо поставленная задача решённая задача

«Уточняйте понятия и вы избавите мир от заблуждений»

Рене Декарт

Алгоритм работы с формулировкой задачи **ЕСТЬ** нормативные **НЕТ** нормативных определения понятий, определений понятий, входящих в формулировку входящих в формулировку задачи задачи Обращение к ЗАКАЗЧИКУ, который сам определяет понятия даёт право исполнителю и (или) формулирует определить понятия и требования к задаче требования

Примеры работы с формулировками задач

ПРИМЕР 1. Поручение 4 Президента РФ по итогам пленарного заседания ВЭФ-2021

- 4. Правительству РФ совместно с органами исполнительной власти субъектов РФ, входящих в состав ДФО, при участии глав муниципальных образований, заинтересованных организаций и представителей общественности в целях улучшения условий проживания граждан, повышения доступности социальных услуг и создания возможностей для самореализации граждан обеспечить:
- а) разработку планов развития городов, являющихся административными центрами субъектов РФ, входящих в состав ДФО, городов с населением свыше 50 тыс. человек, расположенных на территории ДФО, а также г.Тынды и г.Северобайкальска, отразив в указанных планах приоритетные направления развития этих городов, а также отрасли экономики, в которых преимущественно будут создаваться рабочие места и которые будут обеспечивать спрос за пределами этих городов на производимые в них товары и оказываемые услуги. Срок 1 августа 2022 г.;
- **б) подготовку мастер-планов развития городов,** определенных в подпункте «а» настоящего пункта, в целях реализации стратегий их развития, а также рассмотрение и утверждение отдельных мастерпланов на Восточном экономическом форуме в 2022 году.

Доклад – до 1 января 2022 г., далее – один раз в полгода;

в)

Ответственные: Мишустин М.В.,

высшие должностные лица (руководители высших исполнительных органов государственной власти) субъектов РФ, входящих в состав ДФО.

Президенту Российской Федерации

Уважаемый Владимир Владимирович,

...в Перечне поручений по итогам пленарного заседания ВЭФ в п.4 поставлены задачи, формулировки которых содержат юридико-лингвистические неопределённости как то "планы развития городов", "мастер-планы развития городов", "стратегии развития городов". Ни одно из этих понятий не имеет пока нормативно-правового определения, а в научных публикациях трактуется по-разному. Кроме того, есть вопросы и по соответствию целей, задач и результатов в описании задачи о планах развития городов (см. Приложение).

Поскольку в Дальневосточный научный центр местного самоуправления поступают обращения от органов власти и заинтересованных организаций с просьбой помочь в реализации данного поручения, то убедительная просьба к специалистам Вашей Администрации, которые готовили данное поручение, дать разъяснения по сформулированным выше вопросам.

Отправлено: **11 ноября 2021 года**, 04:47



ПОЛИЧКА Н.П.

АДМИНИСТРАЦИЯ ПРЕЗИДЕНТИ РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ул. Ильинка, д. 8/4, г. Москва, 103132 Гол. (495) 606-50-70, факс (495) 606-54-60

16» <u>με αδρ2</u> 202/ г.

2

По нашему мнению, при подготовке проекта перечня поручений Президента Российской Федерации № Пр-1971 от 16 октября 2021 г., в том числе его пункта 4, были соблюдены соответствующие требования, а возможные вопросы, связанные с его реализацией, вызваны новизной и сложностью поставленных задач.

Помощник Президента Российской Федерации начальник Управления

Spures

Л.Брычева

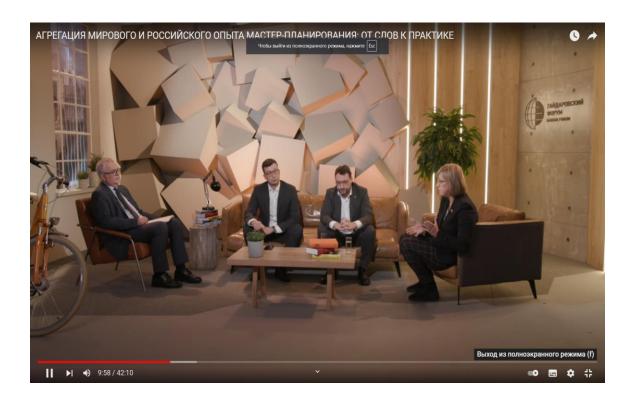


АГРЕГАЦИЯ МИРОВОГО И РОССИЙСКОГО ОПЫТА МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЯ: ОТ СЛОВ К ПРАКТИКЕ

https://www.youtube.com/watch?v=g0fkh-73g3w

Вопросы для обсуждения:

- Что представляет собой сегодня мастер-план в России?
- Какие задачи необходимо решить для реализации мастер-планов в городах России?
- В чем особенности разработки мастер-плана для городов, где менее миллиона жителей?
- Как изменится городская территория благодаря мастер-плану?
- Заказчик мастер-плана кто он?



Модератор: <u>Владимир Княгинин</u>, вице-губернатор г. Санкт-Петербурга Участники: <u>Татьяна Гук</u>, директор Института Генплана Москвы <u>Алексей Муратов</u>, партнер КБ «Стрелка», <u>Антон Финогенов</u>, заместитель генерального директора Фонда ДОМ.РФ 06.09.2022, 12:30–14:00

Новая жизнь дальневосточных городов: стратегии развития



https://roscongress.org/sessions/eef-2022-novaya-zhizn-dalnevostochnykh-gorodov-strategii-razvitiya/translation/



Андрей Шаронов: «Мастер-план – это не нормативный документ, поэтому каждый поёт эту песню как он её понимает... Но что важно и это консенсус во всем мире – это он должен объединить экономическое и пространственное решение....

И вот здесь начинаются проблемы. Мастер-план — это довольно сложная штука, которая требует большого искусства, времени, которое надо прожить, и вот так по щелчку или решению даже Президента мастер-планы не рождаются....

Я за мастер-планы, но хочу предостеречь от быстрых решений... Небольшие изменения в пространственном размещения одного и того же комплекса жилого или многоцелевого порождали разные экономические последствия для муниципалитетов, настолько разные, что даже диву даёшься...»

Владимир Солодов: « Необходимо закрепление мастер-планов в законодательстве. Это очень важная штука, потому что через шаг дальше мы запутаемся в реализации, когда Счётная палата начнёт с нас спрашивать, а что здесь мастер—план, а что стратегический план? Разложите эффекты тут и там ... и мы в прокуратуру так попадём».



ПРИМЕР 2. Гражданственность как цель воспитания



Федеральный закон 273-Ф3 **"ОБ ОБРАЗОВАНИИ В РФ"**

(ред. 31 июля **2020**)

Статья 1. Основные понятия...

2) воспитание - деятельность, направленная

на развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации обучающихся ... в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде;



Федеральный закон

от 30.12 **2020** №489-Ф3

«О МОЛОДЁЖНОЙ ПОЛИТИКЕ В РОССИЙКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Статья 6. Основные направления реализации молодежной политики

- 1. Основными направлениями реализации молодежной политики являются:
- 1) **воспитание гражданственности**, патриотизма, преемственности традиций, уважения к отечественной истории, историческим, национальным и иным традициям народов РФ;

...

- 4) поддержка инициатив молодежи;
- 5) содействие общественной деятельности, направленной на поддержку молодежи;

• • • •

Что такое «ГРАЖДАНСТВЕННОСТЬ»?

Уважаемый Владимир Владимирович,

в математике есть поговорка "Хорошо поставленная задача решённая задача". К сожалению следует признать, что с хорошими постановками задач в государственном и муниципальном управлении у нас большая проблема, следствием чего является неэффективность их решений.

В 2020 году по Вашей инициативе была поставлена задача воспитания гражданственности. Но при этом никто не сформулировал определение понятия "гражданственность", что соответствует «сделай то, не знаю что".

В результате каждый орган власти, государственная и негосударственная организация будет планировать решение поставленной задачи, исходя из собственных представлений о содержании данного понятия, что приведёт к их многообразию и невозможности сравнения для выявления лучших практик.



УПРАВЛЕНИЕ ПРЕЗИЛЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ ПО РАБОТЕ С ОБРАЩЕНИЯМИ ГРАЖДАН И ОРГАНИЗАЦИЙ

ул. Ильинка, д. 23, Москва, Российская Федерация, 103132

февраля 20 23 г.

№ A26-02-HO-622991

ПОЛИЧКА Н.П.

npolichka@mail.ru



Ваше электронное сообщение не содержит предложения, заявления и жалобы, а также запроса информации, поэтому дать ответ в соответствии с федеральными законами от 2 мая 2006 года № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» и от 9 февраля 2009 года № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» не представляется возможным.

Главный советник департамента рассмотрения жалоб и правовой работы

Уважаемый Владимир Владимирович,

в 2020 году по Вашей инициативебыла поставлена задача о воспитании ГРАЖДАНСТВЕННОСТИ. Однако нормативного определения данного понятия по сей день нет ни в законодательстве, ни в документах, которые разрабатывает Российская академия образования по вопросам организации в школах процесса воспитания. Поэтому создавшаяся ситуация может квалифицироваться как "сделай то, не знаю что".

В связи с вышесказанным, вношу **ПРЕДЛОЖЕНИЕ**: поручите Вашей Администрации или Министерству просвещения РФ или Министерству науки и образования РФ или Российской академии образования

- 1) либо ДАТЬ ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОНЯТИЯ ГРАЖДАНСТВЕННОСТЬ,
- 2) либо внести в закон "Об образовании в РФ" норму о том, что понятия, которые используются в законе и по которым отсутствуют нормативные определения могут самостоятельно определяться исполнителями или иными заинтересованными лицами.

УПРАВЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО РАБОТЕ С ОБРАЩЕНИЯМИ ГРАЖДАН И ОРГАНИЗАЦИЙ

ПОЛИЧКА Н.П.

npolichka@mail.ru

ул. Ильинка, д. 23, Москва, Российская Федерация, 103132

« 14 » февраля 20 23 г.

№ A26-01-15573091



Ваше обращение на имя Президента Российской Федерации, полученное 09.02.2023 г. в форме электронного документа и зарегистрированное 09.02.2023 г. за № 155730, рассмотрено.

Для сведения сообщаем, что в целях обеспечения развития и укрепления гражданского общества, расширения участия граждан в управлении делами государства Президентом Российской Федерации была предложена концепция «Российской общественной инициативы», предусматривающая рассмотрение предложений граждан, поданных с использованием специализированного Интернет-ресурса www.roi.ru и получивших поддержку не менее 100 тысяч граждан.

Правила рассмотрения общественных инициатив, направленных гражданами Российской Федерации с использованием Интернет-ресурса «Российская общественная инициатива», утверждены Указом Президента Российской Федерации от 4 марта 2013 года № 183 «О рассмотрении общественных инициатив, направленных гражданами Российской Федерации с использованием Интернет-ресурса «Российская общественная инициатива».

 И.о. заместителя начальника департамента рассмотрения жалоб и правовой работы

А.Евстифеев

Уважаемая Ольга Юрьевна,

в 2020 году в федеральном законе «Об образовании в РФ» ...

Но для того чтобы решать эту задачу необходимо, как минимум, иметь определение понятия гражданственность, которого сегодня нет ни в российском законодательстве, ни в разработках РАО, ни в документах Министерства просвещения РФ.

Об этом я писала в Институт стратегии развития образования РАО и министру Кравцову ещё в 2020 году. Однако и в новой Примерной программе воспитания... определения данного понятия так и не появилось. К сожалению, четыре мои попытки решить данную проблему с Администрацией Президента РФ тоже не дают результата....

Представляется, что понятийная проблема, описанная выше, касается не только деятельности нашей организации, но и всей системы образования страны, поэтому убедительная просьба рассмотреть её в РАО и совместно с уполномоченными органами власти найти решение.



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИ

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

ул. Поголинская, д. 8, Москва, 119121 тел. (499) 245-1641, фикс (499) 246-8177, (409) 248-6969 1-mail: mail@raop.ru, http://rusacademedu.ru/

06.03.2023 Ne 04-111/10 Ha Ne 0T Директору Дальневосточного научного центра местного самоуправления

Н.П. Поличка

Уважаемая Нина Петровна!

По поручению президента РАО, академика РАО О.Ю. Васильевой даю ответ на Ваше обращение по поводу определения понятия «гражданственность».

Понятие «гражданственность» активно применяется в различных законодательных и нормативных актах (о чем и Вы пишете в Вашем письме). Понятие определено в целом ряде толковых и специализированных словарей, причем уже достаточно давно. Так, в Малом академическом словаре, изданном в 1957—1984 гг. (М.: Институт русского языка Академии наук СССР), это понятие полно освещено, то есть терминологической традиции в определении этого понятия более 60-ти лет, начиная с советского периода. Многие годы это понятие отражается в широко известных толковых словарях Д.Н. Ушакова, С.И. Ожегова, Т.Ф. Ефремовой разных лет изданий. Также оно имеется и в Педагогическом словаре, и словаре «Профессиональное образование» и мн. др.

По мнению ученых Российской академии образования, четкость и многолетняя неизменность толкования понятия не вызывает необходимости в научных дискуссиях по данному поводу. Гораздо более серьезным вопросом сегодня, задачей государственной важности является формирование гражданственности.

Спасибо Вам, что Вы так же, как и все научное и педагогическое сообщество страны, озабочены решением данной проблемы.

С уважением,

Главный ученый секретарь президиума PAO

auf -

С.В. Иванова

Что такое «ГРАЖДАНСТВЕННОСТЬ»?

Педагогический словарь

Определения понятия «гражданственность» нет

Гражданское воспитание
— формирование
гражданственности как
интегративного качества
личности, позволяющего
человеку осуществлять себя
юридически, нравственно
и политически
дееспособным.

Словарь Ушакова

ГРАЖДАНСТВЕННОСТЬ,

гражданственности, мн. нет, ж. (книжн. устар.) - то же, что цивилизация.

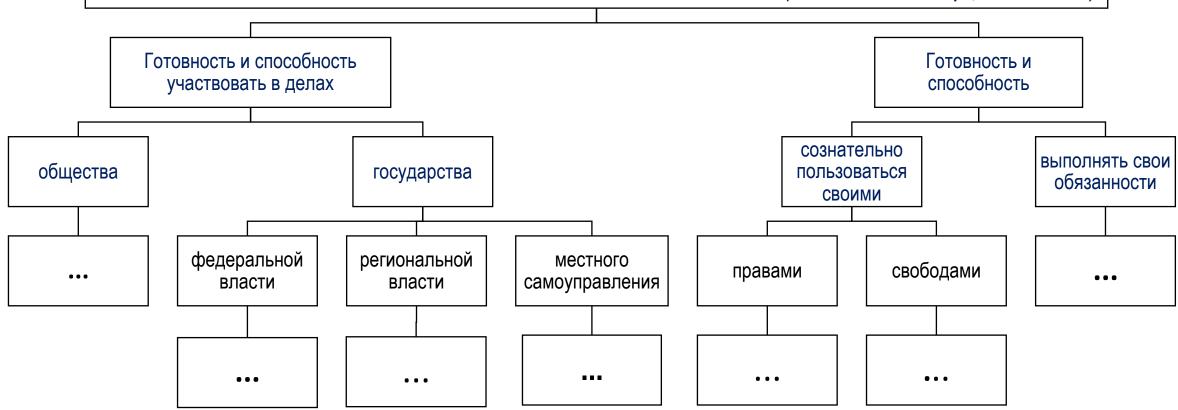
Гражданственность – это

качество личности, характеризующее её связь с обществом, осознание собственной важности для этого общества, стремление реализовывать свои права и свободы гражданина.

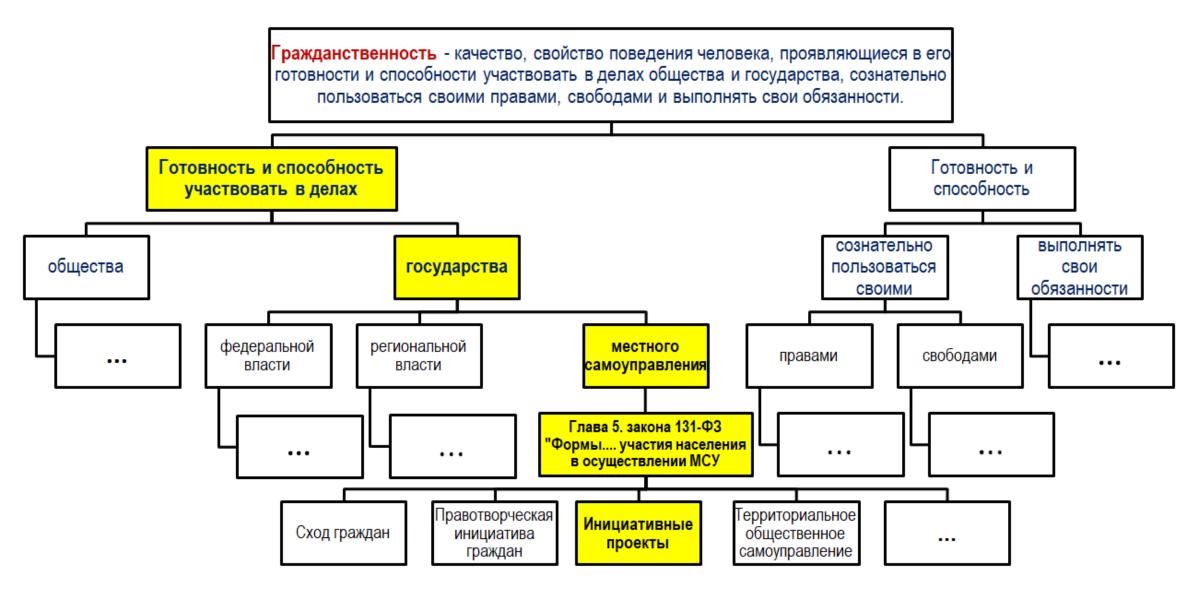
Нормативного определения нет!

Гражданственность - качество, свойство поведения человека, проявляющиеся в его готовности и способности участвовать в делах общества и государства, сознательно пользоваться своими правами, свободами и выполнять свои обязанности

(Политический словарь, изд.2005 года)



ГОТОВНОСТЬ - согласие сделать что-нибудь, желание содействовать чему-нибудь. СПОСОБНОСТЬ — это свойства личности, являющиеся условиями успешного осуществления определённого рода деятельности



ГОТО́ВНОСТЬ - согласие сделать что-нибудь, желание содействовать чему-нибудь. СПОСО́БНОСТЬ — это свойства личности, являющиеся условиями успешного осуществления определённого рода деятельности

ИНИЦИАТИВНЫЙ ПРОЕКТ - НОВАЯ ФОРМА УЧАСТИЯ НАСЕЛЕНИЯ В ОСУЩЕСТВЛЕНИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ



Инициативный проект - новая форма участия населения в осуществлении местного самоуправления/Н.П.Поличка, Е.Б.Шило/ Хабаровск, Дальневосточный научный центр местного самоуправления, 2021 г. 72.с.

В 2020 году в Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» внесена ещё одна форма населения участия осуществлении местного инициативный самоуправления проект, который трактуется как мероприятия, имеющие приоритетное значение для жителей муниципального образования или его части, по решению вопросов местного значения. Проект разрабатывается гражданами, вносится администрацию муниципального образования реализуется администрацией или самими гражданами.

Для реализации инициативных проектов в Хабаровске приняты муниципальные нормативные правовые акты - Решения Хабаровской городской думы от 22.12.2020 №350, 351 и 352. Однако пока никаких инициативных проектов от хабаровчан в Администрацию города не поступало, поскольку для того, чтобы граждане могли воспользоваться этой новой формой участия в осуществлении местного самоуправления, они о ней, как минимум, должны знать, а также уметь разрабатывать и продвигать свои инициативные проекты.

Для формирования у жителей города знаний и умений об инициативных проектах разработана данная брошюра.

© Дальневосточный научный центр местного самоуправления

Введение	4
1. Основы местного самоуправления	7
1.1.Понятие местного самоуправления и его базовые	7
составляющие	
1.2. Вопросы местного значения	8
1.3. Участие населения в местном самоуправления	10
1.4. Интересы населения - основа для решению вопросов	
местного значения	14
1.5. Технология решения вопросов местного значения	15
2. Актуальные проблемы общественного управления	
вообще и местного самоуправления в частности	19
3. Инициативный проект – новая форма участия населения	
в осуществлении местного самоуправления	21
3.1.История новой формы	21
3.2. Главные особенности новой формы	23
3.3. Технология разработки инициативных проектов	23
4. Примеры разработки инициативных проектов	30
Приложение 1. Вопросы местного значения городского	
округа и их разграничение по предметам ведения	53
Приложение 2. Статья 26 1 Инициативный проект	
Федерального закона 131-Ф3	60
Приложение 3. Федеральный закон от 2.05. 2006 N 59-Ф3	
«О порядке рассмотрения обращений граждан Российской	
Федерации	64



21.10.22 11:00 | Постфактум



Учитель истории, зам.директора по воспитательной работе Гимназии №6 Хабаровска Ирина Окутина

ДЕДСКИЙ САД СОНИ МАЛЫШЕВОЙ

Недавно мы с ребятами вернулись из Москвы со всероссийского «Инициативы, конкурса развивающие местное самоуправление». Это любой где молодой уникальная площадка, гражданин может изменить СВОЮ страну лучшему.

Мы удачно прошли и весенний заочный тур, и очный в Москве. Среди более чем 200 самых разных работ, поданных школьниками, учащимися учебных специальных заведений студентами вузов, проект наших учеников 9-10-х просто заметили OH удостоен почетного второго места номинации «Социальные инициативы».





https://toz.su/postfactum/irina_okutina/dedskiy_sad_soni_malyshevoy/

ПРИМЕР 3.

ПРОГРАММА N-региона «РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

Цель - обеспечение благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства

ПРОГРАММА N-региона «РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

Цель - обеспечение благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства N-региона путем увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых

ПРОГРАММА N-региона «РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

Цель - обеспечение благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства N-региона

путем увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых

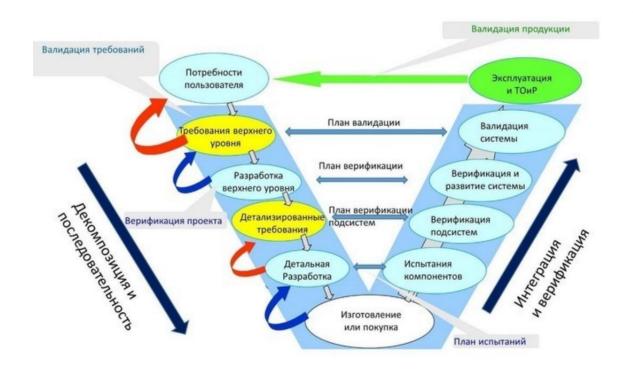
1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами

2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса

3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства 4. Финансовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру их поддержки

5. Имущественная поддержка предпринимателей N-региона, относящихся к субъектам малого и среднего предпринимательства

Системная инженерия для проектирования систем



ТРЕБОВАНИЕ - ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Утверждение, которое идентифицирует эксплуатационные, функциональные параметры, характеристики или ограничения проектирования продукта или процесса, которое однозначно, проверяемо и измеримо. Необходимо для приемки продукта или процесса (потребителем или внутренним руководящим принципом обеспечения качества).

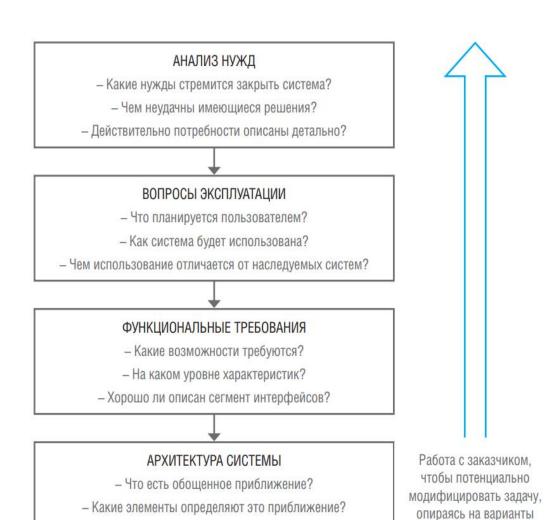
ISO/IEC 29148 Разработка требований

Документально изложенный критерий, который должен быть выполнен, если требуется соответствие документу, и по которому не разрешены отклонения.

ISO 9000:2015 Система менеджмента качества. Основные положения и словарь

Главные отличия системной инженерии от традиционного управленческого цикла:

- 1) наличие **ЭТАПА ФОРМИРОВАНИЯ ТРЕБОВАНИЙ** к создаваемому продукту и процессу его разработки вначале разработки, а также формирование требований на каждом шаге декомпозиции создаваемой системы;
 - 2) проверка новых требований на совместимость с уже сформированными ранее требованиями.



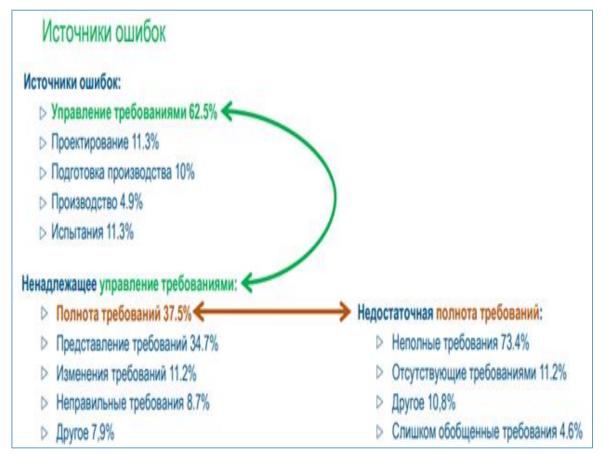
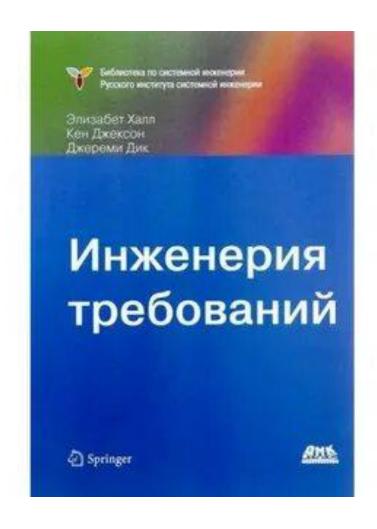


Рис. 3.2. Уточнение требований Заказчика

решений

- Как эти элементы полны, логичны и совместимы?

Элизабет Халл, Кен Джексон, Джереми Дик ИНЖЕНЕРИЯ ТРЕБОВАНИЙ



Глава 1. Введение	19
Глава 2. Типовой процесс для инженерии требований	44
Глава 3. Системное моделирование в инженерии требований	66
Глава 4. Написание и анализ требований	95
Глава 5. Инженерия требований в области проблем	111
Глава 6. Инженерия требований в области решений	133
Глава 7. Прослеживаемость требований. Современное состояние .	155
Глава 8. Управленческие аспекты инженерии требований	177
Глава 9. DOORS: инструментальное средство для управления требованиями	199

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО

ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РОССИЙСКОЙ FOCT P 59194— 2020

УПРАВЛЕНИЕ ТРЕБОВАНИЯМИ

Основные положения

Издание официально



ТРЕБОВАНИЕ: требуемая (ожидаемая) количественная или качественная характеристика или свойство объекта, а также связанные ограничения и условия.

ГОСТ Р 59194—2020

- 5.1.1 Исходные требования к объекту получают в результате анализа
- **потребностей** в отношении разрабатываемого объекта всех **заинтересованных сторон**;
- **требований к объектам** данного типа, заданных в документах по стандартизации.

Потребности заинтересованных сторон и требования документов по стандартизации могут быть связаны с

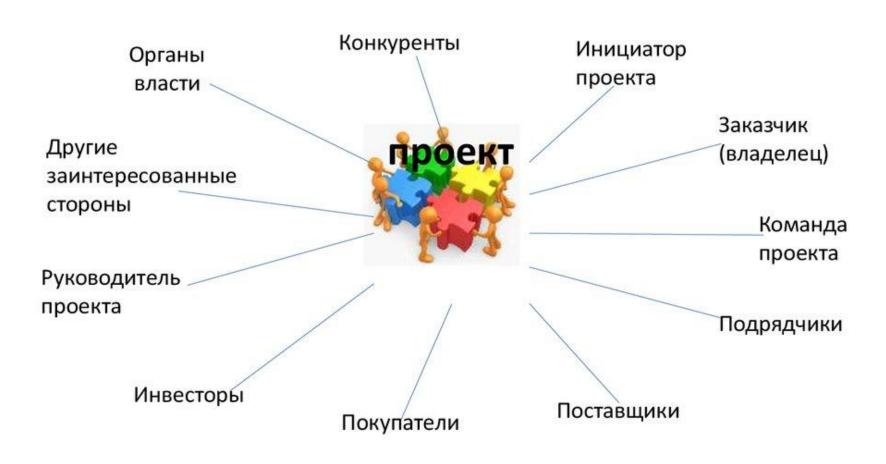
- -назначением и функционированием объекта,
- -процессом его разработки, изготовления, испытаний, эксплуатации, ремонта и утилизации.

ЗАИНТЕРЕСОВАННАЯ СТОРОНА: физическое лицо или организация (подразделение организации), которое(ая) выполняет по отношению к объекту какую-либо роль и, в связи с этим, имеет потребности (интересы, ожидания), связанные с объектом.

ГОСТ Р 59194—2020

Заинтересованные стороны и участники проекта

Стейкхолдеры — физические лица (группы лиц), юридические лица (компании и их объединения), а также органы власти всех уровней и/или их унитарные предприятия и организации, заинтересованные в осуществлении проекта, либо находящиеся под воздействием проекта.



ЧТО ещё есть в системной инженерии



https://www.youtube.com/watch?v=vdBUVBpUill

Практическая работа в группах по анализу задач и мероприятий программы N-региона на соответствие

- 1) правилам декомпозиции и ПЦП;
- 2) требованиям заинтересованной стороны субъектов МСП

Цель - обеспечение благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов МСП N-региона

путем увеличения численности занятых в сфере МСП, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами

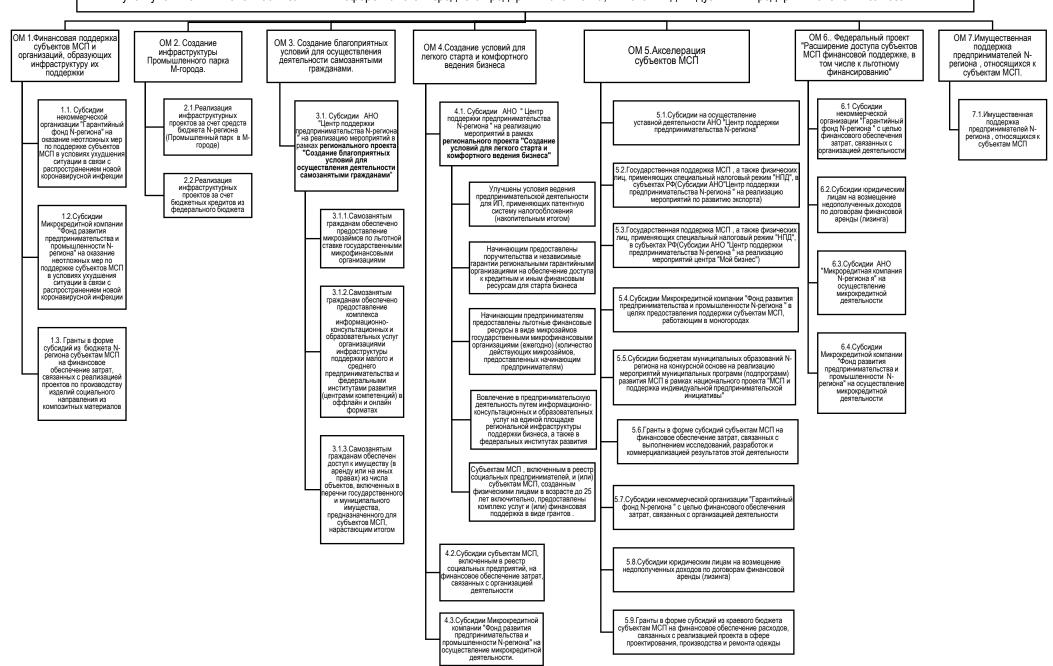
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса

3. Акселерация субъектов МСП

4. Финансовая поддержка субъектов МСП и организаций, образующих инфраструктуру их поддержки

5. Имущественная поддержка предпринимателей N-региона, относящихся к субъектам МСП

Цель - обеспечение благоприятных условий для устойчивого функционирования и развития субъектов малого и среднего предпринимательства путем увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых



Имми Йалиан «Кратко: что такое Agile (аджайл)



https://www.youtube.com/watch?v=VRIevtlCdc4&t=63s





ПОЛИЧКА НИНА ПЕТРОВНА

Директор Дальневосточного научного центра местного самоуправления, доктор педагогических наук, кандидат физико-математических наук

Адрес ДВНЦМС: 680000 Хабаровск, ул.Запарина д.30, к.120

тел/факс: (4212) 21-44-97, моб. +7 914 193 38 92

E-mail:npolichka@mail.ru, Веб-сайт: www.dvncms.khv.ru